

MEDYA TAKİP DOSYASI

11 Mayıs 2026 Pazartesi

İÇİNDEKİLER

ENERJİDE ANA EKSEN ELEKTRİK OLACAK.....	3
2030 KURULU GUÇ HEDEFİ 1200 MW.....	5
AKENERJİ' DEN İLK ÇEYREKTE 389 MİLYON TL NET KÂR.....	7
DEPOLAMALI YENİLENEBİLİR ENERJİ VE ŞARJ AĞI YATIRIMLARI.....	8
POLAT ENERJİ' DEN YENİLENEBİLİR ENERJİDE BÜTÜNCÜL DÖNÜŞ.....	11

Enerjide ezber bozan dönem başlıyor

TÜRKİYE FİŞİ ÇEKİP YENİDEN TAKACAK

Türkiye, enerji politikasında köklü bir rota değişikliğine hazırlanıyor. Benzinli ve dizel araçların yerini elektrikli alacak, şehirler daha fazla elektrik kullanacak ve veri merkezleri yeni santraller kadar enerji tüketecek. Ankara'nın hazırladığı yeni enerji mimarisi, yalnızca sektör planı değil; teknolojiden ulaştırmaya, sanayiden dış politikaya kadar tüm sistemi değiştirecek yeni bir yol haritası olarak görülüyor.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın üzerinde çalıştığı yeni enerji mimarisi, yalnızca enerji üretimini değil;

Türkiye'nin yaşam biçimini, ulaşım sistemlerini, kullanılacak yakıt türlerini

ve geleceğin ekonomisinin hangi altyapı üzerinde yükseleceğini de yeniden şekillendiriyor. Türkiye, enerji kullanımını tüm sektörlerde elektrik eksenine taşıyor. Ulaştırma, sanayi, tarım, ısıtma ve şehirleşme dahil olmak üzere ekonominin tüm damarları elektrığe bağlanacak. Elektrik talebinin önümüzdeki 30 yılda yaklaşık üç kat artması bekleniyor. Bu artış sadece tüketim değil, üretim ve altyapı tarafında da büyük bir yeniden yapılanma anlamına geliyor. Ulaşım tarafında en kritik dönüşüm elektrikli araçlarda yaşanacak. Türkiye'de bugün yaklaşık 17 milyon otomobil bulunurken bunun 5 ila 5,5 milyonu dizel motorlu. 2035 yılına kadar 6 ila 8 milyon elektrikli araç hedefi, bu yapının kökten değişeceğini gösteriyor.

VERİ MERKEZİNDE VE ŞEHİRDE TÜKETİM ARTIYOR
Elektrik talebini büyüten bir diğer alan ise dijital ekonomi. Veri merkezleri, yapay



zekâ altyapıları ve yaz aylarında yüzde 19-20'ye ulaşan soğutma ihtiyacı, yeni dönemin enerji baskısını artırıyor. Özellikle veri merkezlerinin tüketimi, bazı şehirlerin toplam elektrik ihtiyacına yaklaşan bir ölçüğe ulaşıyor. Bu tabloya paralel olarak yenilenebilir enerji kapasitesinde de güçlü bir genişleme hedefleniyor. Güneş ve rüzgârda mevcut 41-42 bin MW seviyesinin 120 bin MW hedefinin üzerine taşınması gündemde. Yıllık 14-15 bin MW kurulum kapasitesi, Türkiye'nin hızlanma potansiyelini ortaya koyuyor. Artan üretim kadar önemli bir diğer başlık ise şebeke altyapısı. HVDC iletim hatları,

yeni trafo merkezleri, dijital şebeke sistemleri ve enerji depolama yatırımları, yeni mimarinin omurgasını oluşturuyor.

NÜKLEERDE İHRACAT HEDEFİ

Enerji sepetinde nükleer enerji de stratejik bir yere oturuyor. 2050 hedefi olarak 20 bin MW nükleer kurulu güç planlanırken, Akkuyu'nun ardından Sinop ve Trakya projeleri devreye alınmak isteniyor. Küçük modüler reaktörler (SMR) ise yeni teknolojik sıçrama alanı olarak görülüyor. Türkiye'nin bu alanda yalnızca kullanıcı değil, üretici ve ihracatçı konuma gelmesi hedefleniyor. ▶ ANKARA

DEPOLAMA VE TİCARET ÜSSÜ CEYHAN

● Enerji ithalatı tarafında ise tablo dikkat çekici. Türkiye'nin yıllık enerji faturasası 60 ila 100 milyar dolar arasında değişiyor. Enerjide dışa bağımlılık yaklaşık yüzde 70 seviyesinde. Yeni modelin temel amacı, bu bağımlılığı düşürerek enerji sistemini daha yerli ve daha dayanıklı hale getirmek. Bölgesel ölçekte ise Türkiye'nin enerji ticaretinde merkez ülke konumunu güçlendirme hedefi öne çıkıyor. Irak-Türkiye Petrol Boru Hattı ve Bakü-Tiflis-Ceyhan hattı üzerinden mevcut akışın artırılması, Ceyhan'ın ise bir enerji ticaret ve depolama üssüne dönüşmesi planlanıyor. Farklı kaynaklardan gelen petrolün depolama yönlendirildiği bu yapının, bölgesel fiyatlamaya üzerinde de etkili olabileceği değerlendiriliyor.

IC ENTERRA

Özlem Bay

2030 KURULU GÜÇ HEDEFİ 1200 MW

Yenilenebilir enerjide 500 MW'a yaklaşan kurulu gücüyle büyümesini sürdüren IC Enterra, depolamalı rüzgar ve güneş projelerine odaklanarak portföyünü genişletiyor. Şirket, İtalya başta olmak üzere yurt dışı yatırımlarla 2030'a kadar uluslararası payını yüzde 20'ye çıkarmayı hedefliyor.

IC Holding bünyesinde 1998 yılından beri faaliyet gösteren IC Enterra, Türkiye geneline yayılmış 10 yenilenebilir elektrik üretim santrali ile yaklaşık 500 MW kurulu güce sahip. BİST'de halka açık olan IC Enterra'nın, proje portföyünde 500 MW üstünde depolamalı rüzgar ve güneş projeleri ile İtalya'da geliştirdiği rüzgar projeleri bulunuyor. IC Enterra'nın yerli ve yenilenebilir yatırımlarıyla Türkiye'nin ve dünyanın sürdürülebilir geleceğine katkı sağladığını belirten IC Enterra CEO'su Cem Aşık, "Bugün toplamda 500 MW'a yaklaşan kurulu gücümüzle dengeli bir yenilenebilir portföy yapısına sahibiz. Santrallerimiz, yıllık yaklaşık 700 bin hanenin enerji ihtiyacını temiz kaynaklardan karşılarken, yılda 690 bin ton karbon emisyonunun önlenmesine katkı sağlıyor. Hedeflenen kurulu gücümüzü ise, 2030 yıl sonu itibarıyla 1,200 MW olarak planlıyoruz" diyor.

Yenilenebilir enerji üretim odaklarını farklı coğrafyalara taşıyarak portföylerini coğrafi olarak çeşitlendirmeyi planladıklarını, bu kapsamda da Avrupa'daki ilk adımı İtalya'da attıklarını söyleyen Aşık, yurt dışı yatırımların portföylerindeki payının 2030'a kadar yaklaşık

yüzde 20 seviyesine gelmesini öngördüklerini ifade ediyor.

Aşık, sorularımızı şöyle yanıtlıyor:

Türkiye'nin yenilenebilir enerji hedefleri doğrultusunda uzun vadeli vizyonunuz nedir?

Türkiye, elektrik altyapısı ve piyasa yapısı açısından dünyada öne çıkan ülkelerden biri. Son 20 yılda kurulu güç önemli ölçüde artarak sektörün yatırım çekme kapasitesini gösterdi. Yenilenebilir enerji yatırımları, enerji bağımsızlığı ve düşük karbonlu dönüşüm açısından kritik rol oynuyor. Hidroelektrik gibi yerli ve esnek kaynaklar, şebeke dengesi ve arz güvenliği için önemli avantaj sağlıyor. Önümüzdeki dönemde yenilenebilir enerjinin payı artarken enerji depolama, şebeke

yatırımları ve esnek üretim çözümleri belirleyici olacak. Öngörülebilir ve yatırım dostu bir piyasa yapısı, enerji dönüşümünün en önemli unsurlarından biri. Vizyonumuz, tamamen yenilenebilir ve depolamalı enerji projelerden oluşan bir portföyle Türkiye'de öncü, uluslararası ölçekte güçlü bir oyuncu olmak. Hedeflenen kurulu gücümüzü, 2030 yıl sonu itibarıyla 1,200 MW olarak planlıyoruz.

Önümüzdeki 5 - 10 yıl içinde büyüme stratejiniz hangi alanlara odaklanıyor?

Büyüme stratejimizi, yenilenebilir enerji üretimine entegre edeceğimiz enerji depolama teknolojileriyle daha esnek bir yapı üzerine kuruyoruz. Özellikle enerji depolamalı güneş

"2025'te elektrik üretimimizi yüzde 17 artırdık"

"2025 yılında satış gelirimiz 4,2 milyar TL'ye ulaştı. Esas faaliyet karımız yüzde 89 artışla 1,1 milyar TL'ye, FAVÖK'ümüz 3,2 milyar TL'ye çıktı. Bilanço büyüklüğümüz 51,7 milyar TL'ye, özkaynaklarımız 35,2 milyar TL'ye ulaştı. Elektrik üretimimizi yüzde 17 artırarak 1.253 megavatsaate çıkardık. IC Enterra çatısı altında mavi ve beyaz yaka toplam çalışan sayımız ise 200."



ve rüzgâr projeleri, önümüzdeki dönemde portföyümüzün ana büyüme alanını oluşturacak. Önceliğimiz, işletmede olan santrallerimizin verimliliğini artırmak ve operasyonel performansı sürekli iyileştirmek. Aynı zamanda izin süreçleri devam eden projelerimize de odaklanmış durumdayız. İzinleri tamamlanan projelerde sahaya inerek, belirlenen takvim doğrultusunda portföyümüze dahil etmeyi hedefliyoruz. Hibrit ve depolama çözümleriyle üretim yapımızı daha dengeli ve esnek hale getiriyoruz. Bu adımlarla portföyümüzü kademeli olarak büyütürken, ölçeklenebilir ve öngörülebilir bir yapı kurmayı amaçlıyoruz. Hedefimiz, hem bugünün hem de geleceğin enerji talebine cevap verecek güçlü ve sürdürülebilir bir portföy oluşturmak.



Uluslararası pazarlara açılma planlarınız var mı?

Türkiye’de oluşturduğumuz bilgi birikimini uluslararası projelere taşıyarak küresel ölçekte büyümeye çalışan bir şirketiz. Yurt dışında hedefimiz, yenilenebilir enerji üretim odağımızı farklı coğrafyalara taşıyarak portföyümüzü coğrafi olarak çeşitlendirmek istiyoruz. Bu kapsamda Avrupa’daki ilk adımımızı İtalya’da attık. Rüzgâr projelerinin geliştirilmesi için sahada çalışmalarımız sürüyor. İtalya’yı, yenilenebilir enerjideki gelişim potansiyeli ve Avrupa pazarına açılan bir kapı olması nedeniyle stratejik bir başlangıç noktası olarak görüyoruz. Aynı zamanda farklı ülkelerde güneş, rüzgâr ve enerji depolama fırsatlarını da yakından takip ediyoruz. Uluslararası büyüme stratejimiz

tek bir ülkeyle sınırlı değil; farklı coğrafyalarda yeni fırsatları aktif biçimde değerlendiriyoruz. Orta vadede yurt dışı yatırımların portföyümüzde anlamlı bir paya ulaşmasını, 2030’a kadar yaklaşık yüzde 20 seviyesine gelmesini öngörüyoruz.

Devam eden veya planlanan projeleriniz hangileri?

Enerji depolama, yenilenebilir enerji üretimde süreklilik ve şebeke dengesi açısından “oyun değiştirici” bir teknoloji. Depolamalı RES ve GES projeleriyle ilgili ön lisans ve geliştirme süreçlerimizi sürdürüyoruz. Bağıştaş-I Hibrit GES projesinde çalışmalarımız sürerken, yaklaşık 500 MW büyüklüğündeki sekiz depolamalı RES ve GES projesi için ön lisanslarımız alındı, izin süreçlerimiz ilerliyor. Bu kapsamda Ömer, Çelebi, Kanara, Yörgüç ve Akçalhalil depolamalı RES projelerimizin ÇED onaylarını aldık. Güvenli, Koray Depolamalı RES ile Derin Depolamalı GES projelerimiz için izin süreçlerimiz devam ediyor. Bu yatırımlar, yenilenebilir enerji üretiminin daha öngörülebilir ve kesintisiz hale gelmesini sağlayacak.



Akenerji'den ilk çeyrekte 389 milyon TL net kâr

AKKÖK Holding ve Çek enerji şirketi CEZ'in eşit katılımlı stratejik ortaklığı Akenerji 2026 yılının ilk çeyreğinde 4.7 milyar TL satış geliri elde etti. Şirketin FAVÖK'ü 598 milyon TL, net kârı ise 389 milyon TL olarak gerçekleşti. Şirket ayrıca, 180 milyon dolar tutarındaki anapara kredisinin 27 Mart 2026'da dolan vadesinin 1 yıl uzatılması konusunda Yapı Kredi Bankası ile anlaştı. "Zorlu piyasa koşullarında çeşitliliğin değeri ortaya çıktı" açıklaması yapan Akenerji Genel Müdürü Hakan Yıldırım, "Yılın başından itibaren güçlü seyreden hidrolojik koşullar HES üretimini yüzde 70, toplam hidroelektrik üretimini ise yüzde 60 oranında artırdı. Bu arz bolluğu, doğalgaz tarifelerindeki yüzde 24'lük artışa karşın piyasa takas fiyatlarını TL bazında yüzde 21, dolar bazında ise yüzde 33 aşağı çekti" dedi.



Hakan Yıldırım

BORUSAN ENBW ENERJİ

Ceren Oral Balaban

“DEPOLAMALI YENİLENEBİLİR ENERJİ VE ŞARJ AĞI YATIRIMLARIMIZ SÜRECEK”

Borusan EnBW Enerji Genel Müdürü Enis Amasyalı, gelecek vizyonunun merkezinde yer alan depolamalı yenilenebilir enerjiye ve ‘5 - Borusan EnBW Şarj’ markasıyla elektrikli araç şarj ağı ekosistemine yatırımlarının devam edeceğini söylüyor. Amasyalı, “2026-2028 dönemi için enerji iş kolumuza yaklaşık 150 milyon dolarlık yatırım planladık. Şarj ağı tarafında ise 2030’a kadar toplamda 90 milyon dolar yatırım yapma hedefimiz var” diyor.

Tamamı yenilenebilir kaynaklardan oluşan 937 MW seviyesindeki kurulu gücüyle rüzgâr, güneş ve hidroelektrik enerjisi alanlarında faaliyet gösteren Borusan EnBW Enerji, devam eden yatırımları ve gelecekte kapasite artış projeleriyle bu gücü daha da yukarı taşımayı hedefliyor. Ayrıca şirket, toplamda 500’den fazla şarj noktasına ulaşan “5 - Borusan EnBW Şarj” ağıyla Türkiye’nin şarj altyapısı için güçlü bir destek de sağlıyor.

Borusan EnBW Enerji Genel Müdürü Enis Amasyalı, “Bugün Borusan EnBW Enerji, yalnızca üretim yapan bir şirket değil; aynı zamanda Türkiye’nin enerji dönüşümünde aktif rol oynayan, yenilenebilir enerji yatırımlarını büyütürken yeni iş alanlarına da açılan güçlü bir enerji oyuncusu konumunda” diyor. Şirketin e-mobilite stratejisinin merkezinde yer alan “5” markasıyla, Türkiye’nin ulaşım sektörünün elektrikleşme altyapısının

standartlarını belirleyen bir yatırım ajandası yürüttüklerine dikkat çeken Enis Amasyalı ile Borusan EnBW Enerji’nin gelecek vizyonunu ve yatırım planlarını konuştuk.

Borusan EnBW Enerji’yi kısaca tanıyabilir miyiz?

Borusan EnBW Enerji, 2009 yılında Türkiye’nin köklü sanayi gruplarından Borusan Holding ile Almanya’nın önde gelen enerji şirketlerinden EnBW AG ortaklığında kuruldu. Kuruluşumuzun

temel amacı, Türkiye’nin artan elektrik enerjisi ihtiyacına sürdürülebilir, güvenilir ve doğa dostu çözümler sunmak, yenilenebilir enerji yatırımlarıyla ülkenin enerji dönüşümüne katkı sağlamak.

Faaliyet alanımızın merkezinde de yenilenebilir enerji üretimi yer alıyor. Rüzgâr, güneş ve hidroelektrik santrallerimizle elektrik üretimi ve ticaretini gerçekleştiriyoruz. Aynı





zamanda Çanakkale’de ülkemizin en büyük RES-GES hibrit projesi olan Saros tesisimiz faaliyetlerine devam ediyor. Enerji depolamalı RES yatırımlarımız da sürüyor.

Kuruluşta bugüne nereden nereye geldiniz?

Bugün geldiğimiz noktada, bu vizyonu güçlü bir üretim portföyüne dönüştürmüş durumdayız. Tamamı yenilenebilir kaynaklardan oluşan kurulu gücümüzle rüzgâr, güneş ve hidroelektrik enerjisi alanlarında faaliyet gösteriyoruz. Türkiye’nin farklı bölgelerine yayılmış 14 tesisimiz ile üretim yapıyor, şebekeye temiz enerji sağlıyor ve arz güvenliğine katkıda bulunuyoruz. Kurulu gücümüz şu an 937 MW seviyesinde, devam eden yatırımlarımız ve gelecekte kapasite artış projeleriyle bu gücü daha da yukarı taşımaya hedefliyoruz. Bu portföyün ilk tesisi, Balıkesir’deki Bandırma RES’i takiben dokuz rüzgâr tesisimizi daha devreye aldık. Üç güneş tesisimiz ve bir de hidroelektrik santralimiz bulunuyor.

Ayrıca ana faaliyet alanımızı tamamlayan nitelikte yeni iş alanlarında da yatırımlarımız var. Toplamda 500’den fazla şarj noktasına ulaşan 5 – Borusan EnBW Şarj ağıyla ülkemizin şarj



altyapısı için güçlü bir destek sağlıyoruz. Bugün Borusan EnBW Enerji, yalnızca üretim yapan bir şirket değil; aynı zamanda Türkiye’nin enerji dönüşümünde aktif rol oynayan, yenilenebilir enerji yatırımlarını büyütürken yeni iş alanlarına da açılan güçlü bir enerji oyuncusu konumunda.

Müşterileriniz için nasıl projeler hayata geçiriyorsunuz?

Biz kendimizi yalnızca enerji üreten bir şirket değil, aynı zamanda müşterilerimizin sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan bir çözüm ortağı olarak konumlandırıyoruz.

Kurumsal müşterilerimiz için yenilenebilir enerji tedarik modelleri, uzun vadeli enerji çözümleri ve karbon azaltımına katkı sağlayan projeler geliştiriyoruz. Bu sayede müşterilerimizin hem çevresel hedeflerine hem de maliyet öngörülebilirliğine destek oluyoruz. I-REC (Yeşil Enerji Sertifikası) ve Gold Standard Karbon sertifikasyonu gibi hizmetlerimizle müşterilerimizin karbon ayak izlerini yönetmelerine destek oluyoruz.

Elektrikli araç şarj istasyon ağı yatırımlarınızda hangi noktadasınız?

Borusan EnBW Enerji olarak e-mobilité stratejimizin merkezinde yer alan “5” markamızla, Türkiye’nin ulaşım sektörünün elektrikleşme altyapısının standartlarını belirleyen bir yatırım ajandası yürütüyoruz. Güçlü paydaşlarla kurduğumuz stratejik iş birlikleriyle kapsama alanımızı genişletirken, sunduğumuz elektriğin tamamını kendi yenilenebilir enerji portföyümüzden, yüzde 100 YEK-G belgeli kaynaklardan sağlayarak ulaşımın karbon ayak izini gerçek anlamda sıfırlıyoruz.

“Türkiye’nin daha iddialı hedefler koymas ve düzenlemeleri hayata geçirmesi bekleniyor”

“TARİHİN İLK KÜRESEL ENERJİ KRİZİ” Nisan 2026 itibarıyla yakın coğrafyamızda tırmanan jeopolitik, jeoekonomik gelişmeleri ve özellikle Hürmüz Boğazı’nda yaşanan arz kısıtlarının küresel enerji piyasalarında yarattığı volatilitéyi yakından takip ediyoruz. Tarihin “ilk küresel enerji krizi” olarak değerlendirilebilecek bu gelişmeler, enerji arz güvenliğinin, yerli kaynakları çeşitlendirmenin ve bağlantılılığın stratejik önemini bir kez daha ortaya koyuyor. Ülkemizde ise geçmiş dönemde yapılan yerli ve yenilenebilir enerji yatırımlarının ve özellikle doğalgaz tarafında kaynak çeşitlendirmelerinin bu krizin arz tarafındaki sönümlendirici etkisini görüyoruz. Krizin süresi hala belirsizliğini koruyor. Maliyet tarafında ise etkilerini hissetmeye başladığımız kriz, süresine bağlı olarak oluşturacağı ilave etki konusunda bitmeyen senaryo çalışmaları, alınabilecek önlem değerlendirmeleriyle devam ediyor.

“ENERJİ GÜVENLİĞİ PLANLAMALARI DÖNÜŞÜYOR” Bu süreç, enerji piyasalarını etkilerken ülkelerin enerji güvenliği planlamalarını da köklü biçimde dönüştürüyor. Tüm bu gelişmeler, ülkemizi bir enerji merkezine dönüştürecek yeni enerji hatlarının, altyapılarının, mekanizmaların tanımlandığı, “bağlantılılık” alternatiflerinin de artacağı bir döneme işaret ediyor. Ülkemizde yapılacak COP 31’in de getirdiği ivmeyle, önümüzdeki dönemde detayları açıklanacak yeni enerji mimarimiz başlığında ülkemizin çok daha iddialı hedefler koymas, düzenlemeleri hayata geçirmesi bekleniyor.

BORUSAN ENBW ENERJİ

İş planımızın temelini oluşturan; kolay, güvenli, güvenilir, hızlı ve sürdürülebilir olma prensipleriyle, önümüzdeki yıllarda artması beklenen elektrik talebine bugünden yanıt veren teknolojik bir altyapı inşa ediyoruz. Yüksek hızlı ünitelerimize entegre ettiğimiz "Tak-Çalıştır" gibi inovatif çözümlerle kesintisiz bir kullanıcı deneyimi sunuyor, e-mobilitayı sadece bir altyapı hizmeti değil, uçtan uca dijital bir enerji hareketi olarak kurguluyoruz. Geleceğe "5" ile hazır bir şekilde, Türkiye'nin her noktasında güvenilir ve tamamen yeşil bir şarj ekosistemi oluşturarak bu alandaki lider oyuncular arasında yer alma hedefimizle her eklenen istasyonumuzla ağımızı güçlendirmeyi sürdürüyoruz.

2025, Borusan EnBW Enerji için nasıl bir yıl oldu?

2025, stratejik hedeflerimizi sahada somutlaştırdığımız ve yenilenebilir enerji vizyonumuzu yeni yatırımlarla güçlendirdiğimiz oldukça verimli bir yıl oldu. 2025 yılının ilk aylarında Balabanlı RES tesisimizin II. Kapasite Artışı projesini işletmeye aldık ve tesisimizi 97 MW gücüne taşıdık. Büyüme yolculuğumuzun önemli kilometre taşlarından biri olan ve İç Anadolu

Bölgesi'ndeki ilk rüzgâr yatırımımızı temsil eden 80 MW gücündeki Sivas Pelit RES'i tam kapasiteyle devreye aldık. Pelit RES, Marmara, Ege, Akdeniz ve Güneydoğu Anadolu'daki santrallerimizi tamamlayarak portföyümüze önemli bir coğrafi denge kazandırdı. Bu yatırımın yanı sıra tesislerimizde gerçekleştirdiğimiz kapasite artışlarıyla toplam kurulu gücümüzü 937 MW seviyesine taşımış olmanın gururunu yaşıyoruz.

Yenilenebilir enerji tesislerimiz üretimleriyle yaklaşık 1,3 milyon ton karbon salımının önüne geçerken, 413 MW gücündeki depolamalı RES projelerimizin izin süreçlerini de titizlikle sürdürüyoruz.

Üretim tarafındaki bu gücümüzü, tüketim tarafında da değer yaratan bir vizyonla destekledik. "5- Borusan EnBW Şarj" markamızla elektrikli araç şarj ekosistemine güçlü bir giriş yaparak kısa sürede 500'ü aşan şarj noktamızla sektörün en çok tercih edilen ilk 10 operatörü arasında yerimizi aldık.

2026 yılı nasıl geçiyor? Bu yıl sonu için hedefleriniz ve 2026'dan beklentileriniz neler?

Bu yıl bizim için yeni yatırımlarımızın izin süreçlerini yürüttüğümüz ve

yeni iş alanında da şarj noktası kurulumlarımızın devam ettiği bir dönem olacak. 2026 yılının kalan döneminde enerji sektöründeki dönüşümün hızlandığı bir dönemde Borusan EnBW Enerji'nin hem üretimde hem de elektrikleşme altyapısında öncü konumunu daha da güçlendireceğiz.

Biz bu yılı ayrıca sürdürülebilirlik, yapay zekâ uygulamaları ve müşteri deneyimi açısından da önemli bir yıl olarak görüyoruz. Türkiye'nin enerji dönüşümüne katkı sunarken, aynı zamanda uzun vadeli ve dengeli büyümemizi sürdürüyoruz.

Yatırım ajandanızda öne çıkan başlıklar neler?

Gelecek vizyonumuzun merkezinde yer alan depolamalı yenilenebilir enerji yatırımları ve 5 - Borusan EnBW Şarj markamızla elektrikli araç şarj ağı ekosistemine yaptığımız yatırımlar devam edecek.

2026-2028 dönemi için enerji iş kolumuza yaklaşık 150 milyon dolar seviyesinde bir yatırım planladık. Ayrıca mobilite dünyasındaki dönüşüm için şarj ağı tarafında 2030 yılına kadar toplamda 90 milyon dolar yatırım yapma hedefimiz bulunuyor.

"Teknoloji odaklı ve sürdürülebilir bir enerji geleceğinin öncüsü olmakta kararlıyız"

"ELEKTRİK TALEBİ CİDDİ ŞEKİLDE ARTACAK" Enerji tedariğinde dışa bağımlılığın yarattığı kırılganlık, elektrikleşmeyi yeni enerji mimarimizin merkezine koyuyor. Bu kapsamda önümüzdeki dönemde ulaştırmada, binalarda, şehirlerde, sanayide, tarımda artan elektrikleşme, enerjiye aç veri merkezleri, artan iklimlendirme ihtiyacı elektrik talebini ciddi artıracak. Daha iddialı hedeflerle artacak yenilenebilir enerji kapasitesi, hızlandırılmış izin süreçleri, depolama, talep tarafı yönetimi, yeni enerji iletim hatlarıyla oluşturulacak yeşil şebeke, ülkemizin artırlacak enterkonksiyon kapasitesi, teknolojiyi yakalamayı hedeflediğimiz küçük modüler nükleer reaktörler, devreye alınacak emisyon ticaret sistemi, küçük dağıtık üretim tesislerine özendirilecek düzenlemeler, artan yerli doğalgaz ve petrol üretimi, yeni doğalgaz, petrol hatları, enerji verimliliği ve tabii ki gün geçtikçe sektörümüzde üstel oranda artan yapay zekâ uygulamaları önümüzdeki dönemin en önemli yapıtaşlarını oluşturacak.

"ENERJİ DÖNÜŞÜMÜNÜ UÇTAN UCA ELE ALIYORUZ" Biz de bu doğrultuda, yalnızca yenilenebilir enerji yatırım vizyonumuzla rüzgâr, güneş ve depolama tesisleri ile portföyümüzü büyütüyor, elektrik ticareti faaliyetlerimizi geliştirmeye devam ediyoruz. Bununla birlikte, genişlettiğimiz elektrikli araç şarj ağı işletmeciliğimizle enerji dönüşümünü uçtan uca ele alıyor; teknoloji odaklı ve sürdürülebilir bir enerji geleceğinin öncüsü olma kararlılığımızı sürdürüyoruz.

POLAT ENERJİ

Burcu Tuvay

POLAT ENERJİ'DEN YENİLENEBİLİR ENERJİDE BÜTÜNCÜL DÖNÜŞÜM

Portföyünü Türkiye sınırlarının ötesine, Avrupa'ya taşıyan Polat Enerji; kapasite artışları, depolama ve hibrit projelerle büyüme ivmesini artırıyor. Polat Enerji Genel Müdürü Evren Güvenç, şirketin dijitalleşme ve yapay zekâ yatırımlarıyla enerji üretimini optimize ederken, 2030 yılına kadar kurulu gücünü yaklaşık ikiye katlamayı planladıklarını belirtti.

Türkiye rüzgâr enerjisi pazarında önemli bir oyuncusunuz. Mevcut kurulu gücünüz ve portföy dağılımınız hakkında son durumu paylaşır mısınız?

Polat Enerji olarak, 2000 yılında Türkiye'nin yenilenebilir enerji potansiyeline olan inancımızla yola çıktık ve bugün sektörün dönüşümüne yön veren öncü bir aktör konumuna ulaştık. Türkiye ve Avrupa genelinde yönettiğimiz toplam 12 santral ile 1.177 MW'ı aşan bir kurulu gücü temsil ediyoruz. Yıllık yaklaşık 2,5 milyar kWh elektrik üretimiyle 945 bin hanenin enerji ihtiyacını karşılarken, her yıl 1,3 milyon ton CO₂e sera gazı emisyonunun da önüne geçiyoruz.

Türkiye'de Soma, Geycek, Göktepe, Poyraz, Seyitali ve Ege rüzgâr enerji santrallerimiz ile üretim gerçekleştirirken; yurt dışında özellikle Macaristan'daki güneş enerjisi yatırımlarımızla Szolnok I, Szolnok II, Mezötúr, Szászberek, Gyöngyöshalász ve Mezöberény santrallerini işletiyoruz. Portföyümüz; 329 MW ile Türkiye'nin

operasyonel en büyük rüzgâr santrali olan Soma RES, 132 MWh ile en büyük BESS projesi konumundaki Göktepe RES depolamalı kapasite artışı projemiz ve Türkiye'nin ilk depolamalı rüzgâr yatırımı olan Ege RES gibi sektörel "ilkler" ev sahipliği yapmaktadır. Ayrıca rüzgâr, güneş ve depolamayı tek lisansla birleştiren ilk ve tek santral olan Geycek RES, enerji üretimindeki esneklik vizyonumuzun en somut referans noktasıdır.

Polat Enerji olarak 2026 hedeflerinizden söz edebilir misiniz?

2026 yılına yönelik hedefimiz hem yurt içinde hem yurt dışında istikrarlı büyümeyi sürdürmektir. Toplam 1.177 MW'ın üzerindeki kurulu gücümüzü; kapasite artışları, hibrit projeler, YEKA ihaleleri ve yeni enerji depolama yatırımlarıyla daha da güçlendirmeyi planlıyoruz. Özellikle enerji depolama tarafında 2026 yılında 500 MWh'nin üzerinde bir toplam kapasiteye ulaşmayı hedefliyoruz. Büyüme stratejimizin merkezinde sadece üretim kapasitesini artırmak değil; dijital izleme, yapay zekâ tabanlı tahminleme

ve akıllı enerji yönetimi sistemlerine yatırım yaparak enerji sistemine esneklik, güvenlik ve sürdürülebilirlik kazandırmak bulunuyor.

Türkiye'de YEKA ve lisans süreçleri yatırım iştahını doğrudan etkiliyor. Mevcut regülasyon ortamını nasıl değerlendiriyorsunuz?

YEKA ihaleleri ve lisans süreçleri, Türkiye'de yenilenebilir enerji sektörünün yönünü belirleyen en kritik unsurlardan biridir ve yatırım iştahı üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır. Mevcut regülasyon ortamını genel olarak sektörün gelişimini destekleyen ve dönüşümü hızlandıran bir çerçevede değerlendiriyoruz. Biz bu yapıyı, YEKA yarışmaları kapsamında kazandığımız Balıkesir-1 RES projesi ve devam eden kapasite artışlarımızla destekliyoruz.

Ancak süreçlerin öngörüülebilirliği, hızı ve enerji depolama gibi yeni nesil teknolojileri daha etkin şekilde kapsamaması, yatırımcı güveni açısından belirleyici olmaya devam edecektir. Bu noktada, ülkemizde yenilenebilir



enerjinin ilk dönemlerinde devreye alınan rüzgâr enerji santrallerinin filo yaşının artmasıyla birlikte, repower (kapasite yenileme) süreci de kritik bir gündem maddesi haline gelmiştir. Bu konunun mevcut yatırımcıyı "repowering"e teşvik edecek şekilde regülasyonda düzenlenmesi hem yatırımcı iştahını artıracak hem de sektörün sürdürülebilir büyümesine stratejik bir katkı sağlayacaktır.

Depolamalı RES projeleri sektörde öne çıkıyor. Bu alanda somut yatırım planlarınız var mı?

Yatırım stratejimizin merkezinde depolamalı rüzgâr enerji santralleri, batarya enerji depolama sistemleri ve çok kaynaklı hibrit projeler yer alıyor. Soma RES'te devreye aldığımız Türkiye'nin ilk şebeke ölçekli rüzgâr ile entegre enerji depolama sistemi, bu dönüşümün en önemli basamaklarından biri olmuştur. Geycek, Göktepe ve Ege RES projelerimizde yürüttüğümüz depolama yatırımları ile 2026 yılı sonuna kadar yurtiçi ve yurtdışında toplam 500 MWh kapasiteye ulaşmayı hedefliyoruz. Regülatif olarak herhangi bir zorunluluğumuz olmasa dahi tüm santrallerimizin üretim kararlılığını batarya sistemleriyle destekliyoruz.

Sürdürülebilirlik hedefleriniz kapsamında karbon nötr olma yolunda nasıl bir strateji izliyorsunuz?

Polat Enerji olarak karbon nötr olma stratejimizi, sadece temiz enerji üretmekle sınırlı kalmayan; operasyonel mükemmellik, teknolojik inovasyon ve ekosistem restorasyonunu kapsayan bütüncül bir model üzerine kuruyoruz. Her yıl yaklaşık 1,3 milyon ton CO₂e emisyonunun önüne geçerek Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomiye geçişine en yüksek katkıyı sağlayan kurumlardan biriyiz. 2026 vizyonumuzun merkezinde yer alan enerji depolama yatırımlarımızla yenilenebilir enerjinin sürekliliğini artırırken, santrallerimizde kullandığımız yapay zekâ tabanlı üretim tahminleme



ve kestirimci bakım çözümleriyle kaynak verimliliğini maksimize ediyoruz.

Stratejimizin en temel farkı, enerji üretimini doğa ve toplumla uyumlu hale getirmektir. Bu doğrultuda, faaliyet gösterdiğimiz her coğrafyada biyoçeşitlilik odaklı arazi yönetimi uygulamalarını önemsiyoruz. Özellikle Macaristan'daki Lumen Park projemizde, sahaya özgü bitki

topluluklarıyla yerel ekosistemi destekleyen öncü çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Bu vizyoner yaklaşımımızın bir sonucu olarak, Macaristan Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (BCSDH) tarafından "Biyοçeşitliliğin Korunması ve Yeniden Kazanılması" kategorisinde ödüle layık görülmenin gururunu yaşıyoruz.

GRI standartlarına uyumlu

Teknoloji Odaklı Büyüme: Megavatın Ötesinde Bir Vizyon

2030 vizyonumuzda Polat Enerji'yi, Türkiye'nin yenilenebilir enerji dönüşümüne yön veren en güçlü stratejik ortaklarından ve sektörün teknoloji odaklı öncülerinden biri olarak konumlandırmayı sürdürüyoruz. Mevcut 1.177 MW'ı aşan kurulu gücümüzü kapasite artışları ve yeni projelerle ileriye taşıırken, büyümemizi salt megavat artışıyla değil, operasyonel verimlilik ve enerji depolama alanındaki öncü rolümüzle pekiştirmeyi hedefliyoruz. 2030'a giden yolda temel amacımız; kapasitemizi 2000 MW'a çıkarırken, depolama sistemleri ve jeotermal yatırımları ile arz güvenliğine en yüksek katkıyı sağlayan "esnek ve entegre" bir portföy yapısına ulaşmak."

POLAT ENERJİ

raporlama disiplinimizle, karbon nötr geleceği sadece rakamlarda değil; doğaya, topluma ve gelecek nesillere bıraktığımız somut faydada inşa ediyoruz.

Uluslararası pazarlara açılma planınız var mı? Özellikle Avrupa'da artan yenilenebilir talebini nasıl değerlendiriyorsunuz?

2024 yılında hayata geçirdiğimiz Polat Energy Europe yapılanması ile Macaristan'da güneş enerjisi alanındaki yatırımlarımızı başarıyla sürdürüyoruz. Toplam 358 MWp kurulu gücünde Szolnok I, Szolnok II, Mezőtúr, Szászberek, Gyöngyöshalász ve Mezöberény santrallerini işletmekteyiz. Bu santraller aracılığıyla, Türkiye'de enerji depolama projeleri kapsamında edindiğimiz teknik bilgi birikimi ve operasyonel deneyimi Avrupa'daki projelerimize aktarıyoruz. Avrupa'da artan talebi, Türkiye'deki operasyonel gücümüzü uluslararası bir tecrübe paylaşımına dönüştürmek için stratejik bir fırsat olarak görüyoruz. Romanya, İtalya gibi farklı coğrafyalarda da proje geliştirme fırsatlarını değerlendiriyoruz.

2030 hedeflerinize baktığımızda, Polat Enerji'yi nasıl bir ölçekte görmeyi planlıyorsunuz? Kurulu güç, yatırım hacmi ve pazar payı açısından somut hedefleriniz neler?

2030 vizyonumuzda Polat Enerji'yi, Türkiye'nin yenilenebilir enerji dönüşümüne yön veren en güçlü stratejik ortaklarından ve sektörün teknoloji odaklı öncülerinden biri olarak konumlandırmayı sürdürüyoruz. Mevcut 1.177 MW'ı aşan kurulu gücümüzü kapasite artışları ve yeni projelerle ileriye taşıırken, büyümemizi salt megavat artışıyla değil, operasyonel verimlilik ve enerji depolama alanındaki öncü rolümüzle pekiştirmeyi hedefliyoruz. 2030'a giden yolda temel amacımız; kapasitemizi 2000 MW'a çıkarırken, depolama sistemleri ve jeotermal yatırımları ile arz güvenliğine en yüksek katkıyı sağlayan "esnek ve entegre" bir portföy yapısına ulaşmaktır.

Enerji sektörü bu yıl nasıl zorluklar ve fırsatlar barındırıyor? Şu anki çatışma ortamı sektörü nasıl etkiler?

Enerji sektörü, küresel ölçekte enerji güvenliği ve arz sürekliliği odaklı tarihi bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Mevcut jeopolitik gelişmeler ve bölgesel çatışmalar, fosil yakıt piyasalarındaki fiyat oynaklığını artırırken; ülkelerin yerli ve milli enerji kaynaklarına yönelme ihtiyacını her zamankinden daha kritik bir seviyeye taşıyor. Bu tablo, rüzgâr ve güneş gibi yenilenebilir kaynaklar için stratejik bir hızlandırıcı işlevi görüyor. Özellikle bu kaynakların batarya enerji depolama sistemleriyle (BESS) desteklenmesi, enerji sistemlerinin dayanıklılığını artıran en büyük fırsat alanıdır. Kısa vadeli küresel belirsizliklere rağmen, orta ve uzun vadede yenilenebilir enerji yatırımlarının enerji bağımsızlığının anahtarı olarak görülmesi, sektörümüz için kalıcı bir itici güç oluşturmaktadır.

Türkiye'de enerji fiyatlarındaki oynaklık, uzun vadeli yatırım kararlarınızı nasıl şekillendiriyor?

Enerji fiyatlarındaki oynaklık, yatırım kararlarımızı daha temkinli, esnek ve riskleri dağıtılmış bir portföy yaklaşımıyla şekillendirmemize neden oluyor. Kısa vadeli fiyat hareketlerinden ziyade; yenilenebilir enerji kaynaklarının maliyet avantajı, karbon nötr hedefler ve enerji güvenliği ihtiyacı gibi uzun vadeli yapısal trendlere odaklanıyoruz. Bu noktada enerji depolama teknolojileri ve hibrit santral modelleri, fiyat oynaklığının etkisini dengeleyen önemli araçlarımız haline geliyor. Bu sayede üretimi daha öngörülebilir hale getirirken, piyasa fiyatlarının düşük olduğu dönemlerde enerji yönetimini optimize edebiliyoruz.

Hayata geçirdiğiniz sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı projelerinizden bahsedebilir misiniz?

Polat Enerji olarak sosyal sorumluluk vizyonumuzu, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde kalıcı toplumsal fayda yaratmak ve temiz enerji dönüşümünü



kapsayıcı bir modelle desteklemek üzerine kuruyoruz. Bu yaklaşımımızın en temel sütunlarından biri olan "Geleceğe Yeşil Işık Yak" projemizle, bugüne kadar 6.000'den fazla öğrencimize ulaşarak sürdürülebilir bir dünya bilincini erken yaşta aşıladık. Gençlerin bu dönüşümde aktif rol almasına büyük önem veriyor; EBRD ve Manisa Celal Bayar Üniversitesi iş birliğiyle yürüttüğümüz programlar sayesinde mühendis adayı gençlerimizi henüz mezun olmadan sektörle buluşturarak onları geleceğin profesyonelleri olarak yetiştiriyoruz.

Toplumsal katkı stratejimizin bir diğer odak noktası ise yerel kalkınma ve fırsat eşitliğidir. Bu doğrultuda Yalova'da hayata geçirdiğimiz Armadis Kadın Kooperatifi projesiyle kadın emeğinin ekonomiye katılımını destekliyor; bu başarılı ve sürdürülebilir modeli önümüzdeki 5 yıl içinde 5 farklı şehire daha taşımayı hedefliyoruz. Ayrıca, operasyonlarımızı sürdürürken doğayı koruma sorumluluğumuzu da unutmuyoruz. Macaristan'daki güneş santrallerimizde uyguladığımız ve uluslararası ödül kazanan biyoçeşitlilik odaklı arazi yönetimi, enerji üretimini ekosistemi restore ederek gerçekleştirme vizyonumuzun bir sonucudur. Polat Enerji olarak; öğrenciden kadın üreticiye, genç mühendisten yerel paydaşlarımıza kadar geniş bir yelpazede, yarattığımız ekonomik değeri toplumsal bir refah artışına dönüştürmek için çalışıyoruz.